



إستمارة: مصادر التوتر النفسي لدى مديرى المدارس الابتدائية الحكومية بمنطقة المدينة المنورة التعليمية

إعداد

ياسين سالم سعيد الصفراني الجهني

المشرف

الدكتور بسام العمري

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات درجة الماجستير في الاداره التربوية

كلية الدراسات العليا

الجامعة الاردنية

اذار 2001/3/1



طور الباحث استبانة للكشف عن مصادر التوتر النفسي لدى مدير المدارس الابتدائية الحكومية بمنطقة المدينة المنورة التعليمية اعتماداً على الأدب التربوي السابق المتعلق بالموضوع وعلى مجموعة من الدراسات السابقة منها :

دراسة ابو عيشة (1997) ، العقرباوي (1994) ، العدوان (1992) ، ابو مغلي (1987) وتضم هذه الاداة المصادر التالية :

1 - العلاقة مع المعلمين : ويقصد بها مدى ما يحتمله المعلمون من ازعاج وارهاق يؤدي الى حدوث التوتر النفسي لدى المدير . وتمثلها الفقرات 1-10-19-28-37.

2 - ضغط المدرسة : ويقصد به شعور المدير بان المدرسة التي يعمل بها تسبب له الضيق والتوتر لعدة اسباب داخل المدرسة. وتمثلها الفقرات 2-11-20-29-38.

3 - عباءة الدور : يقصد به وجود الكثير من الاعباء والمهام التي يتطلب من المدير انجازها دون ان يكون لديه وقت كاف للقيام بها ، او دون وجود خبرات ومؤهلات لدى المدير تؤهله للقيام بمثل هذه المهام . وتمثله هذه الفقرات 3-12-21-30-39.

4 - غموض الدور : ويقصد به عدم وضوح المعلومات الالازمة الضرورية لتأدية المهام المفروضة والمطلوب انجازها من المدير . وتمثله الفقرات 4-13-22-31-40.

5 - المشكلات الذاتية : ويقصد بها المشكلات الخاصة بالمدير ومدى تأثيرها على عاملة وتمثلها الفقرات . 5-14-23-32-41.

6 - العلاقة مع الرئيس : ويقصد بما طبيعة العلاقة بين المدير ورؤسائه ومدى ما تمثله هذه العلاقة من ازعاج او سرور بالنسبة للمدير . وتمثلها الفقرات 6-15-24-33-42.

7 - الرضا عن المهنة : ويقصد به شعور المدير بان المهنة التي يعمل بها لا تشبع حاجاته او غير ملائمة له . وتمثله الفقرات 7-16-25-34-43.

8 - العلاقة مع التلاميذ : ويقصد بما مدى شعور المدير بان تلاميذ المدرسة هم سبب ومصدر التوتر في عمله . وتمثلها الفقرات 8-17-26-35-44.

9 - العلاقة مع اولياء الامور : ويقصد بما مدى شعور المدير بان اولياء الامور هم سبب ومصدر التوتر في عمله . وتمثلها الفقرات 9-18-27-36-45.



قام الباحث بصياغة (45) فقرة لقياس مصادر التوتر النفسي المتمثلة في المصادر المذكورة ، حيث اعطى لكل منها وزن مدرج وفق مقياس ليكرت الرباعي (likert scale) من اوافق بشدة الى اعارض بشدة . واعطيت استجابة اوافق بشدة اربع درجات اوافق ، وافق ثلاثة درجات ، واعارض درجتين ، واعارض بشدة درجة واحدة . ثم حسبت الابعاد الفرعية والدرجة الكلية عن طريق حساب متوسط الفقرات المكونة لذلك بعد وجمع الفقرات والدرجة الكلية ، بعد عكس درجات الفقرات السالبة . وبذلك تكون الدرجة القصوى على الابعاد والدرجة الكلية (4) درجات والدرجة الدنيا درجة واحدة ،

### اجراءات تصحيح الفقرات المفتوحة الاجابة

تم تحليل اجابات الاطفال على الفقرات المفتوحة الاجابة ، لتقصي مدى ما ينطوي التقييم المتضمن فيها من عزو نتيجة المنطق الموصوف الى عوامل القدرة ، الجهد ، سهولة/ صعوبة المهمة ، والحظ . وقد تم وضع اربع درجات منفصلة لكل اجابة تمثل كل منها مدى ما توحى الاجابة بدور عوامل العزو الاربعة – كل على حده- فإذا كانت الاجابة توحى بدور قدرة الطفل في النتيجة تكون الدرجة الاولى للمفحوص هي (صفر).... وهذا بالنسبة للدرجة الثانية والثالثة والرابعة ، والتي تمثل عوامل الجهد ، سهولة/ صعوبة المهمة ، والحظ على التوالي . وبذلك يصبح لاجابة كل موقف اربعة درجات ، بواقع درجة واحدة لكل عامل من عوامل العزو المختلفة .

### ثبات المقدرين (interrater reliability)

جرى تصحيح الفقرات المفتوحة الاجابة لـ (80) مفحوص من قبل اثنين من المصححين من طلبة الدراسات العليا . وتم حساب معامل الارتباط بين تقديرهما فكان معامل الثبات المستخرج هو (0,91) مما يوفر دليل ثبات عال لعملية التصحيح هذه .

### قياس التوقعات الذاتية المستقبلية

تم الطلب من المفحوصين بيان توقعاتهم المستقبلية بشأن تحصيلهم المدرسي في نهاية العام الدراسي الحالي على مقياس مدرج من (7) .... (7=توقع تحصيل ممتاز جدا 10=توقع تحصيل ضعيف جدا) . وقد وجه للأطفال السؤال الثاني لهذا الغرض: كيف تتوقع ان يكون مستوى تحصيلك المدرسي (او معدلك المدرسي) في نهاية العام الدراسي الحالي ؟

7	6	5	4	3	2	1
ممتاز جدا				متوسط		ضعيف جدا



**جدول:** معاملات الثبات لابعاد الدراسة والدرجة الكلية بطريقة الاعادة وكرونباخ الفا

الرقم	الابعاد	الثبات بالاعادة	ثبات كرونباخ الفا
1	العلاقة مع المعلمين	0,75	0,80
2	ضغط المدرسة	0,76	0,81
3	عبء الدور	0,76	0,85
4	غموض الدور	0,80	0,83
5	المشكلات الذاتية	0,61	0,66
6	العلاقة مع الرئيس	0,66	0,88
7	الرضا عن المهنة	0,62	0,79
8	العلاقة مع التلاميذ	0,75	0,79
9	العلاقة مع أولياء الامور	0,75	0,67
	الدرجة الكلية	0,82	0,93



**إستماره: مصادر التوتر النفسي لدى مدير المدارس الابتدائية الحكومية بمنطقة المدينة المنورة التعليمية**

الرقم	الفقرة	رات	بشدّة	أوافق	أععراض	بشدّة
1	التهاون في تنفيذ التعليمات الإدارية من قبل المعلمين يسبب لي الإزعاج والتوتر.					
2	تبعد مدربتي على الإجهاد والتوتر لما فيها من ضغوط.					
3	إن تحملني مسؤولية كبيرة في عملي دون أن يكون بمقدوري القيام بما يجعلني مرهقاً وغير مستقر.					
4	لا يمكنني تحديد مطالب عملي بسهولة.					
5	أشعر أن وظيفتي تسبب لي الإحراج في بعض الأحيان مع زملائي وأقاربي.					
6	أشعر بعدم تفهم رئيسي لمشكلات المدرسة.					
7	أشعر بتذلل في مستوى الرضا عن عملي كمدير مدرسة ابتدائية.					
8	أشعر بأن تلاميذ المدرسة هم السبب التوتر في عملي.					
9	يزعجني عدم متابعة أولياء الأمور لأنائهم.					
10	يزعجني ضعف شخصية المعلم في إدارة شؤون طلابه.					
11	الصفوف المكتظة في المدرسة تسبب لي توبراً وإرهاقاً مضاعفاً.					
12	يتشتت تفكيري في الأمور الإدارية بسبب ضيق الوقت.					
13	لا يمكنني التنبؤ بما هو متوقع مني في العمل.					
14	أستطيع نسيان مشكلاتي الشخصية وأنا في العمل.					
15	ينتباقي شعور بالتوتر لانعدام عدالة المسؤولين في توزيع الاهتمامات.					



الرقم	الفقرة	رات	أوأ	فق	أعماض	بشدة
16	أشعر أن وظيفتي لا تشكل أهمية كبيرة في المجتمع.					
17	ترهقني عملية ضبط التلاميد في المدرسة.					
18	كثرة مقابلة أولياء الأمور ومناقشة مشكلات أبنائهم تبعث على توبي وارهافي.					
19	أشعر بالانزعاج والتوتر بسبب تناول المعلمين للاحتمامات الشهرية التي اعقدها لهم.					
20	عدم توفر الوسائل التعليمية المساعدة يولد لدى شعورا بالإحباط.					
21	الاحتمامات المتكررة مع المعلمات المختلفة تؤدي إلى إرهاقي.					
22	عملي الإداري الذي أقوم به واضح المعالم بالنسبة لي.					
23	كثرة واجبات العائلية تؤثر على سير عملي مما يزيد من إرهاقي وتوبي.					
24	أشعر بالضيق عند إهمال رئيسى لتصصياتي فيما يتعلق بالمعلمين والطلاب					
25	تشعرني هذه المهنة بالتوتر والانزعاج عند وضع التقارير المكتشوفة للمعلمين.					
26	أشعر بالإجهاد عندما أحاول حل المشاكل بين التلاميد.					
27	أشعر بالانزعاج والتوتر لعدم توفر جو من التقدير والاحترام بين بعض الآباء والمعلمين.					
28	كثرة الأعمال التي تحتاج إلى متابعة عند المعلمين تؤدي إلى إرهاقي وتوبي.					
29	محاولة حل المشاكل الإدارية المتعلقة على إيجاهدي وتوبي.					



الرقم	الفقرة	رات	بشدة	أوافق	أعراض	أعراض بشدة
30	أحد مشقة في التوفيق بين مطالب الإدارة العامة للتعليم والطلاب والمعلمين.					
31	أشعر بالتوتر لقلة المعلومات لدى إدارة عملى بشكل حيد.					
32	أدائى في العمل يتأثر بمشكلاتي المالية.					
33	تشعرني كثرة زيادة المشرف الإداري للمدرسة بأنها تهدف إلى تصيد أخطائى.					
34	أفكرا في تغيير مهنتي الحالية.					
35	أشعر أن تعاملى مع التلاميذ يسبب لي التوتر.					
36	يرهقنى تبادل الجاملاط فى مجالس الآباء والمعلمين أكثر من مناقشة القضايا التربوية.					
37	أشعر بالتوتر والانزعاج عند غياب أو تأخر المعلمين عن دوامهم.					
38	ظروف البيئة المدرسية الحالية غير متناسبة مع طبيعة عملى.					
39	أشعر أن عبء عملى اكتر من طاقاتى الجسدية أو الفكرية مما يبعث على توترى.					
40	احتاج لكثير من المعرفة لأنتمكن من القيام بعملى بدقة.					
41	إن وظيفتي تعتبر السبب في الكثير من المشاكل مع أسرتي.					
42	تقريري السنوى الذى يضعه رئيسى لا يمثل الحقيقة مما يؤدى إلى إحباطى فى عملى.					
43	توفر لي مهنتي الحالية الكثير من الرضا الشخصى.					
44	يزعجني ضعف العلاقة بين التلاميذ والمعلمين.					
45	أشعر بالتوتر عند تدخل الآباء في بعض الأمور المدرسية مع عدم خبرتهم بها.					